

## ما هي

### إستراتيجية التنمية الوطنية؟

عندما يادر حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني حفظه الله ورعاه الى اطلاق رؤية قطر الوطنية 2030، وضع نصب عينيه مساراً واضحاً لتحقيق هذه الرؤية من خلال اعداد استراتيجية تعتمد نهج الخلوقة تلو الخلوقة، وتهدف الى تحويل كل هدف من أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 الى واقع ملموس لقطر.



وهذه الخطة تتمثل في استراتيجية التنمية الوطنية، التي ترسم التصور العملي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والانسانية والبيئية لقطر في السنوات المقبلة، وسوياً الى جعل قطر أكثر ازدهاراً في المستقبل.

إستراتيجية التنمية الوطنية 2016-2011 هي اداً إستراتيجية شاملة على مستوى قطر كلها، تتضمن كل السياسات والبرامج والتوصيات الوطنية والقطرية التي يجب تنفيذها من أجل تحقيق الأهداف المحددة في رؤية قطر الوطنية 2030. وهذه الإستراتيجية هي الأولى في سلسلة إستراتيجيات وطنية ستحدد الآليات الواجب اتباعها لتحقيق النتائج التي تشدها رؤية قطر الوطنية 2030.

إن إستراتيجية التنمية الوطنية التي تم وضعها تحت اشراف الأمانة العامة للتخطيط التنموي، توازن بين حاجات الأجيال الحالية والمستقبلية، وبين مستزومات التنمية، وتضع في الوقت نفسه الى الحفاظ على التقاليد والخصائص التي تميز بلدنا من غيره اليوم، والى رعاية هذه التقاليد والخصائص وتعزيزها.

## كيف تم

### اعداد استراتيجية التنمية الوطنية وتطويرها؟

تمّ وضع استراتيجية التنمية الوطنية وتطويرها بعهد تعاوني على مستوى قطر كلها، إذ شاركت مئات المجتمع القطري كافة في وضعها، مما جعل منها بالفعل "إستراتيجية لقطر...صنعت في قطر". أي أنها وضعت من قبل أبناء قطر، لشعب قطر.. وقد تم اعداد استراتيجية التنمية الوطنية وفق آلية تشاورية، شارك فيها على نطاق واسع القطاعان العام والخاص والمجتمع المدني والأكاديميون والنساء والشباب، مع الحرص على أن تكون كل السياسات والخطط والبرامج القطاعية متجانسة ومتسقة ومتكاملة وموجهة نحو تحقيق هدف وطني ورؤية مشتركة مستقبل قطر.. والأهم من ذلك أن عملية اعداد الاستراتيجية كفلت أن تأتي هذه الاستراتيجية معترّبة عن قطاعات جميع القطريين وطموحاتهم وأحلامهم.

## كيف سيؤثر تنفيذ استراتيجية التنمية الوطنية

### إيجابياً ومنفعة على كل قطري؟

إن إستراتيجية التنمية الوطنية هي الأداة التي ستحقق الرؤية المطموحة لقطر، إذ انها ستؤثر مستوى حياة عالي للقطريين، وستجلب لهم جميعاً، سواء أكانوا رجالاً أو نساءً أو شباباً، اقطار كامل قدراتهم وتحقيق طموحاتهم وتطلعاتهم.

إن إستراتيجية التنمية الوطنية تكفل تحقيق مستويات مستدامة من التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وهي بالتالي ستؤدي بفعالية عملية على جميع القطريين، بل مسؤنها في حياتهم اليومية وعلى المستويات كافة، من تحسين البيئة الاقتصادية وتعزيزها للشركات والمستثمرين والباحثين عن فرص عمل، الى توفير فرص أفضل للعلم، ورعاية صحية شاملة، وخدمات حكومية كفوءة وفاعلة.

## مجتمع مترابط بنعم بالرعاية

إن إستراتيجية التنمية الوطنية تستشيد، من التربة الأخرى والأخضر في قطر، شعبها، فهي خلال اقامة نظام صحي ذي مستوى عالٍ من الجودة، تكفل صحة القطريين ويؤمن لهم حياة أطول، ومن خلال العمل على اقامة نظام تعليمي عصري وفعال، وكذلك من خلال تشجيع مشاركة القطريين بشكل أكبر في قود العمل، يساهم إستراتيجية التنمية الوطنية في جعل المجتمع القطري مزدهراً وناجحاً.



## العناية بصحة سكان قطر

- توفير نظام شامل رفيع المستوى لرعاية الصحية، تكون خدماته في متناول كل الشعب القطري، ويتولى تقديمها قطريون مؤهلون ويتضمنون بالكفاءة والمهارات اللازمة.
- توفير المزيد من فرص العمل في مجال الرعاية الصحية من خلال التركيز على الاستدامة وبما يضمن في هذا المجال يتضمن بمستوى عالٍ، والحرص على استبقائهم، وعلى تخريج من يتقنون بهذه المواقف من خلال التعليم، من أجل تلبية حاجات الشعب القطري والحفاظ على نظام صحي عالي الجودة والتوعية في الدولة.
- الإهتمام الكامل والمعال بالأمراض المزمنة، والإصابات، والأمراض الخفية، وهي الأسباب الثلاثة الرئيسية للوفيات، والإهتمام أيضاً بعوامل الخطر التي ترتبط بهذه الأمراض.

## الإستثمار في التعليم

- ضمان حصول جميع القطريين على تعليم ذي جودة عالية من المرحلة الابتدائية حتى الصف الثالث من المرحلة الثانوية
- توفير فرص لتعزيز مواهب التلاميذ خارج المنابع التقليدية من خلال انشاء مدارس متخصصة، واعتماد مقاربة أكثر تركيزاً على الفرد في التعليم.
- الإنتقال إلى أقصى حد من الإكتادات التي توفرها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، لتأمين بيئة أفضل للتعليم.
- جعل رياضة الأطفال والتعليم اللغوي إلزاميين.
- تطبيق نظام حديث للمراقبة والدعم من شأنه تأمين المتابعة المستمرة للتلاميذ من ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة.
- اقامة نظام تعليمي عالي الجودة على مستوى عالمي، يتيح للمواطنين القطريين تحقيق تطلعاتهم وتلبية حاجات قطر.
- اقامة نظام فاعل لتحويل البحث العلمي، قائم على الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتتم ادارته بالتعاون مع أهم المنظمات الدولية ومراكز الأبحاث.
- إدراج التدريب والتعليم المستمر ضمن برامج التوجيه المهني سعياً إلى زيادة نسبة مشاركة القطريين في هذه البرامج.



## تعزيز مشاركة القطريين في القوة العاملة المنتجة

- ضخ مساعده الباحثين عن عمل في اتخاذ القرارات الصائبة بالنسبة الى حياتهم المهنية، من خلال تقديم المشورة المهنية.
- توسيع فرص التدريب العالي النوعية للقطريين.
- تعزيز خدمات التوظيف والمشورة المهنية.

## مجتمع قطري صحي وقادر

تشتمل إستراتيجية التنمية الوطنية كل جوانب التنمية الاجتماعية من خلال تركيزها على الدور الحيوي للسلطة القطرية والفراد القطرية. في موازاة ذلك، تسعى إستراتيجية التنمية الوطنية الى بناء مجتمع عادل يرحم أبناءه، ويسم بالانسجام والانفتاح، ويمكن لأبنائه أن يؤدوا فيه دوراً مهماً وأن يساهموا في تطويره.



## تحسين الحماية الاجتماعية

- البراز وحماية الحقوق الانسانية الاساسية
- تحسين نظام الحماية الاجتماعية القائم حالياً، بحيث يلبي استباقياً حاجات الفئات الضعيفة والمهمشة.
- الحد من معدلات البطالة في صفوف مختلف الفئات المهمشة والضعيفة، وخصوصاً لدى الأشخاص ذوي الاعاقة والفئات العمرية الأصغر سنّاً والنساء.
- توسيع المشاركة في نظام الحماية الاجتماعية من خلال شراكات ذكية مع القطاع الخاص.
- ايجاد نظام حماية اجتماعية يعون تراث قطر وهويتها الاسلامية ويعمقها.

## تعزيز الترابط العائلي وتمكين المرأة

- بناء قدرات المرأة القطرية وزيادة حصتها في مواقع القرار السياسي والتنظيمي وفي مجال الأعمال، من خلال انشاء مراكز تدريب على القيادة.
- الحد من العنف الأسري من خلال اقامة نظام حماية شامل يضمن الخصوصية والحماية والدعم للنضحايا ولكن من يبلغ عن حالات عنف.
- مساعدة العائلات التي تفرخ تحت عبء الدين، من خلال تزويدها بالأدوات التي تحتاج اليها لإدارة أوضاعها المالية على نحو أفضل.
- تعزيز المتناسك الأسري، من خلال وضع برنامج يركز على تمكين الزوج والعائلة وترسيخ دورهما في المجتمع القطري.



## توفير السلامة والأمن للجميع

- إرساء مجتمع آمن ومستقر على أسس مبادئ العدالة والمساواة وحكم القانون.
- تقوية النظام القضائي الجنائي، سعياً إلى مكافحة الجريمة وضمان أمن جميع القطريين، من خلال اقامة نظام شامل وفعال لإدارة المعرفة في النظام القضائي الجنائي.
- تحسين السلامة على الطرق، سعياً إلى الحد من الوفيات والإصابات البالغة الناجمة عن حوادث السير.
- إقامة إدارة فاعلة للكوارث، بهدف حماية القطريين من تأثيرات الكوارث الطبيعية أو البشرية.



## تشجيع الرياضة

- زيادة المشاركة في الرياضة ونشر نمط الحياة النشط في صفوف الشعب القطري، مما يساهم في تحسين صحة القطريين.
- جعل قطر محوراً رياضياً عالمياً بفضل وجود عدد من المنشآت الرياضية المتطورة والعالية الجودة فيها، مما يتيح لها استضافة دورات وأحداث رياضية إقليمية ودولية.
- زيادة الفرص أمام الناس من كل الأعمار والقدرات للمشاركة في أي نشاط بدني يرغبون فيه.
- توفير المنشآت الكافية والملائمة للنشاطات الرياضية الترفيهية والتنافسية.

## ترسيخ الثقافة

- اصحاح المجال أمام الشباب والشابات القطريين لمتابعة برنامج تعليمي متخصص وشامل، من خلال إقامة معهد عال للفنون البصرية والتصميم.
- استحداث برنامج للمتح الثقافية، بهدف إلى تحقيق ما يأتي:
- تشجيع الثقافة القطرية من خلال دعم الأعمال والمنتجات الفنية لأبناء قطر.
- تشجيع حوار الثقافات من خلال دعم أنشطة التبادل الثقافي
- تشجيع التنمية الثقافية من خلال دعم الفنانين والمؤسسات الثقافية
- انشاء مدينة ثقافية نابضة وحلاقة، مما يساعد في استقطاب المواهب المحلية والأجنبية للمساهمة في حيوية قطر ونموها



## بيئة مستدامة بإدارة حكيمة

تسعى إستراتيجية التنمية الوطنية إلى رعاية البيئة وتعزيزها من خلال استحداث الآليات اللازمة لحمايتها من التأثير السلبي للتطور، وزيادة الوعي بأهمية توافر بيئة صحية ومتوازنة.



## حماية البيئة

- العمل على اصحاح المجال للأجيال المستقبلية للتنعم بنوعية حياة لا يهددها أي نقص أو أية أضرار بيئية ناجمة عن التوسع الاقتصادي المعاصر.
- تحسين الأداء البيئي للبلاد بطرق عملية عبر الحد من البصمة الكربونية وتشجيع إدارة أكثر فاعلية لتدقيق التفاهات في قطر، والاستخدام الموارد المائية والطاقة على نطاق واسع.
- تعزيز سعة قطر كدولة ملتزمة جعل اقتصادها مبنياً على المعرفة، عبر الحد من إيجاد حلول مبتكرة للمشاكل البيئية والاستثمار في حلول مستدامة تعود بالفائدة على الأجيال المستقبلية.
- اعتماد جهود دقيقة للرعاية والتنظيم، تهدف إلى حماية الأنواع والأجناس المعرضة لخطر الانقراض والحفاظ على إرث قطر الطبيعي بشكل عام.
- تحسين نوعية الحياة من خلال التخطيط من مستدام وتطوير مساحة مدينية إنتاجية.



## إقتصاد قوي، مرن، وصامد

تسعى إستراتيجية التنمية الوطنية إلى بناء اقتصاد مستدام ومتنوع يحمي قطر من المخاطر الاقتصادية والمالية ويوفر أكبر قدر من فرص العمل لجميع مواطنيها، في مناخ يشجع المبادرة الفردية، ويحفز المزيد من الاستثمارات في القطاعات كافة، وخصوصاً في الشركات الصغيرة والمتوسطة.



## اقامة ادارة اقتصادية سليمة

- استخدام ثروة قطر من النفط والغاز بحكمة بما يؤمن الاستدامة لاقتصادنا من أجل أجيال المستقبل.
- جعل اقتصادنا أكثر متانة واستقراراً وبالتالي تعزيز قدرته على الصمود في وجه أي أزمات مستقبلية.
- تعزيز ادارة الاستثمارات الحكومية من خلال جعل المشاريع الاستثمارية الرئيسية تصب في خانة الأهداف التنموية الأوسع.

## تتويح الإقتصاد وتنغيز القطاع الخاص

- ايجاد ثقافة مبادرة فردية تنقل ثقل قطر الى اقتصاد مبني على المعرفة، وزيادة شركات المعرفة المكثفة التي توفر فرص عمل مرتفعة الأجر.
- تتويح الإقتصاد القطري والحد من اتكاله حصراً على النفط والغاز، مما يؤسس على المدى البعيد لاقتصاد صحي وأكثر استقراراً.
- تقوية القطاع الخاص كمصدر للابتكار، سعياً إلى زيادة عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- تعزيز اندماج قطر اقليمياً ضمن منظومة مجلس التعاون لدول الخليج العربية، مما يسهل على المستثمرين المحليين والمحتملين ولوج الأسواق.

## الحفاظ على الموارد الوطنية

- زيادة الفاعلية في استعمال الموارد من خلال تطوير الوسائل التكنولوجية والبنية التحتية والمؤسسات المختصة والأساليب المتقدمة.
- اعتماد أنظمة كفاءة الطاقة الحديثة لتحد من استهلاك الطاقة وزيادة الوفر المالي مما يتيح للحكومة الاستثمار في قطاعات أخرى.
- تعزيز الكفاءة والفاعلية في استعمال الأرض للزراعة والصناعة والبيئات العمرانية.
- تعزيز الكفاءة والفاعلية في ادارة الموارد المائية من خلال تطوير التكنولوجيا وزيادة الوعي، بما يكفل استدامة توفير المياه.

## تطوير الهيكليات والبنى الاقتصادية

- توفير مناخ مضياف وأكثر ملائمة للمستثمرين، وذلك من خلال إدخال الإصلاحات التنظيمية.
- الحد من الزخمة في مطار الدوحة ومرافق الدوحة.
- تحسين ادارة نظام الطرق وتطويره.
- تحسين نوعية خدمات تكنولوجيا المعلومات والتواصل بحيث تجاري المستويات العالمية.



## حكومة عصرية محورها المواطن

تتركز إستراتيجية التنمية الوطنية على تحسين مؤسسات القطاع العام من حيث بنيتها التحتية ومواردها البشرية وأساليب عملها، توتخياً لتقديم الخدمات على نحو أفضل وأكثر فاعلية، مما يتيح للمواطنين انمام معاملاتهم باستخدام منصة الكترونية حديثة، مدعومة بموظفين مؤهلين وأكفء في الادارات العامة، تتوافر إمكانية محاسبتهم.

## تحديث المؤسسات الحكومية

- بناء أسس متينة للتخطيط الاستراتيجي في كل ادارة القطاع العام.
- الحرص على فاعلية الانفاق على كافة ادارات القطاع العام، بحيث يكون أداء هذه الادارات والخدمات التي تشدها في مستوى ما يتفق عليها.
- بناء قدرات موظفي القطاع العام من خلال زيادة الأنشطة التدريبية والهادفة الى تطوير المهارات.
- إرساء ثقافة العمل الجزئي في القطاع، على قاعدة معيار الجدارة، بحيث يتوافر للموظف المزيد من فرص التقدم.

## توفير خدمات حكومية فاعلة وذات جودة عالية

- زيادة الشفافية والقبالية للحاسبة مما يؤدي إلى تحسين الانتاجية ونوعية الخدمات
- اعتماد مبدأ المحطة الواحدة أو "الشباك الواحد" للإجراءات والمعاملات الادارية، مما يحد من الروتين الاداري والبيروقراطية المفرطة، ويساهم في تبسيط الاجراءات وتسهيل الخدمات للقطريين، توتخياً لتوفير وقتهم وفتحهم وتحسينهم شأن الانتثال من ادارة الى ادارة لإنهاء معاملاتهم.



## عن الأمانة العامة للتخطيط التنموي

الأمانة العامة للتخطيط التنموي هي هيئة حكومية أنشئت بموجب القرار الأميري رقم ٢٩ لسنة ٢٠٠٦ لكي تتولى وضع رؤية قطر التنموية، والتي أصبحت معروفة بعد انجازها برؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ وقد تم تنظيم الأمانة العامة للتخطيط التنموي باقتراح الأميري رقم ٥٠ لسنة ٢٠٠٩ الذي أسند إليها إعداد إستراتيجية التنمية الوطنية لترجمة الأهداف المحددة في رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ إلى سياسات وبرامج تعود بفوائد عملية وملموسة على قطر وشعبها بالإضافة إلى مساندة الأطراف المعنية في تنفيذ الإستراتيجية.

تولت الأمانة العامة للتخطيط التنموي، بواسطة الجهود الكبيرة والخبرات الواسعة التي رفقتها من الخبراء والاختصاصيين القطريين في المجالات كافة، توجيه عملية وضع إستراتيجية التنمية الوطنية، وتوفير الدعم لها، وهي ستعتم كذلك الوزارات والجهات الحكومية المسؤولة عن تنفيذ السياسات والبرامج والتوصيات التي تضمنتها هذه الإستراتيجية، بما يضمن تحقيق كل أهدافها بأعلى.



الأمانة العامة للتخطيط التنموي  
General Secretariat for Development Planning