



إرشادات إعداد
مستند تحديد المشروع

جدول المحتويات

1.....	الغرض من هذا المستند	-1
1.....	المشكلة / الفرصة	-2
1.....	الغرض من المشروع	-3
1.....	اهداف المشروع	-4
1.....	نطاق المشروع	-5
1.....	أصحاب المصلحة (ذوو العلاقة) الرئيسيين	-6
2.....	النتائج / معايير النجاح	-7
2.....	الافتراضات والقيود	-8
2.....	1-افتراضات :	-8
2.....	2-القيود :	-8
2.....	المخاطر	-9
2.....	التكالفة التقديرية	-10
3.....	المدة التقديرية	-11

1- الغرض من هذا المستند

تعليمات:

هذا القسم يقدم الغرض من المستند.

النص الموصى به:

يقدم مستند التعريف بالمشروع عرضا مختصرا لمشروع (أدرج اسم المشروع) من أجل ترويج فهم مشترك بشأنه قبل أن يتم إعداد الخطة والجدول الزمني والميزانية بمزيد من التفصيل. المشكلة / الفرصة

تعليمات:

يستعرض هذا القسم المشكلة أو الفرصة التي يسعى المشروع إلى إيجاد حل لها أو معالجتها، كما يوفر معلومات خلفية أخرى ذات صلة. ومن أمثلة المعلومات الواقعية ذات الصلة بالمشكلات أو الفرص ما يلي:

- التغيير في التشريع يتطلب اتخاذ إجراءات
- التقنية الحالية قديمة ولا تفي بالاحتياجات
- مستويات الخدمة متغيرة مما أدى إلى تكرار شكاوى العملاء

2- الغرض من المشروع

تعليمات:

يوفر هذا القسم بيان واضح ومختصر للغرض من المشروع ونتائج المرجوة منه. ويكون بيان الغرض من المشروع مختصراً في العادة (جملة واحدة).

أمثلة:

- سيقوم المشروع بخفض فترات انتظار عمليات جراحة القلب بنسبة 50%.
- سيقوم المشروع بتحسين رضاء العميل عن الخدمات الحكومية.
- سيقوم المشروع بخفض تكلفة البرنامج.

3- اهداف المشروع

تعليمات:

يوفر هذا القسم قائمة بما يجب إنجازه في المشروع لتحقيق الغرض منه - وتعتبر أهداف المشروع بمثابة "أغراض فرعية".

مثال:

يعتبر الغرض من المشروع المتمثل في تقليل حوادث المرور قد تحقق إذا ما تحققت الأهداف التالية:

- 1 زراعة الوعي العام وكيفية القيادة الآمنة
- 2 إصدار قوانين أكثر صرامة بالنسبة للقيادة السريعة وأحزمة الأمان
- 3 تخصيص المزيد من رجال الشرطة للعمل على تطبيق القوانين الجديدة الأكثر

4- نطاق المشروع

تعليمات:

يوفر هذا القسم قائمة غير تفصيلية بالمهام الرئيسية التي سيقوم فريق المشروع بإنجازها وكذلك المتسلمات الرئيسية إذا كانت معروفة.

5- أصحاب المصلحة (ذوو العلاقة) الرئيسيين

تعليمات:

يوفر هذا القسم قائمة بالأشخاص ذوي المصلحة الأكبر أو ذوي التأثير الأكبر على أعمال المشروع ونتائج. فيما يلي أمثلة لأصحاب المصلحة (ذوي العلاقة) الرئيسيين:

أمثلة:

- صناع القرار: أولئك الذين لهم سلطة اتخاذ القرار بشأن المشروع
- ذوي التأثير: أولئك الذين لهم تأثير على المشروع
- المستخدمون النهائيون: أولئك الذين سيستخدمون المنتج النهائي للمشروع

6- النتائج / معايير النجاح

تعليمات:

يوفر هذا القسم عبارات تمثل الأثر الذي ينبغي أن يتحقق المشروع في الآخرين خارجه حتى يمكن اعتباره ناجحاً. ويجب أن تتفق هذه العبارات مع الغرض العام من المشروع وتتوفر مزيداً من المعلومات عن نتائج المشروع القابلة للقياس.

أمثلة:

- عدد أقل من حوادث المرور
- تكاليف أقل للبرنامج
- تزايد مستويات رضاء العميل
- معدلات أقل للأمية

7- الافتراضات والقيود

النص المقتراح:

يسترعرض هذا القسم الافتراضات والقيود الخاصة بالمشروع.

1-7 الافتراضات:

النص المقتراح:

يسترعرض هذا القسم الافتراضات الخاصة بالمشروع. والافتراضات هي عوامل خارج نطاق المشروع يمكنها أن تؤثر على نجاحه، ويعتقد معدو هذا المستند أنها صحيحة.

فيما يلي الافتراضات الخاصة بهذا المشروع:

- (أدرج الافتراض رقم 1)
- (أدرج افتراضات إضافية)

أمثلة لافتراضات:

- هناك مشروع آخر سيتم الانتهاء منه في الوقت المحدد
- سيتم توفير الموارد الملائمة للعمل بالمشروع

2-7 القيود:

النص المقتراح:

يوفر هذا القسم قائمة بالقيود المفروضة على المشروع. والقيود هي العوامل التي تقيد الخيارات أمام فريق المشروع.

فيما يلي القيود الخاصة بهذا المشروع:

- (أدرج القيد رقم 1)
- (أدرج قيود إضافية)

أمثلة لقيود:

- قيود تتعلق بالوقت أو الميزانية
- الالتزام بمعايير محددة

8- المخاطر

تعليمات:

يوفر هذا القسم قائمة بمخاطر المشروع. والمخاطر هي أشياء قد تحدث أو لا تحدث في المستقبل وربما يكون لها أثر سلبي على المشروع.

9- التكلفة التقديرية

تعليمات:

هذا القسم اختياري. يمكنك حذف هذا القسم أو تقديم تقدير مبدئي للتكلفة المتوقعة للمشروع. يجب أن تذكر أن هذا التقدير سوف يتم تعديله خلال إعداد خطة مشروع أكثر تفصيلاً.

10- المدة التقديرية

تعليمات:

هذا القسم اختياري. يمكنك حذف هذا القسم أو تقديم تقدير مبدئي لمدة المشروع. يجب أن تذكر أن هذا التقدير سوف يتم تعديله خلال إعداد خطة مشروع أكثر تفصيلاً.